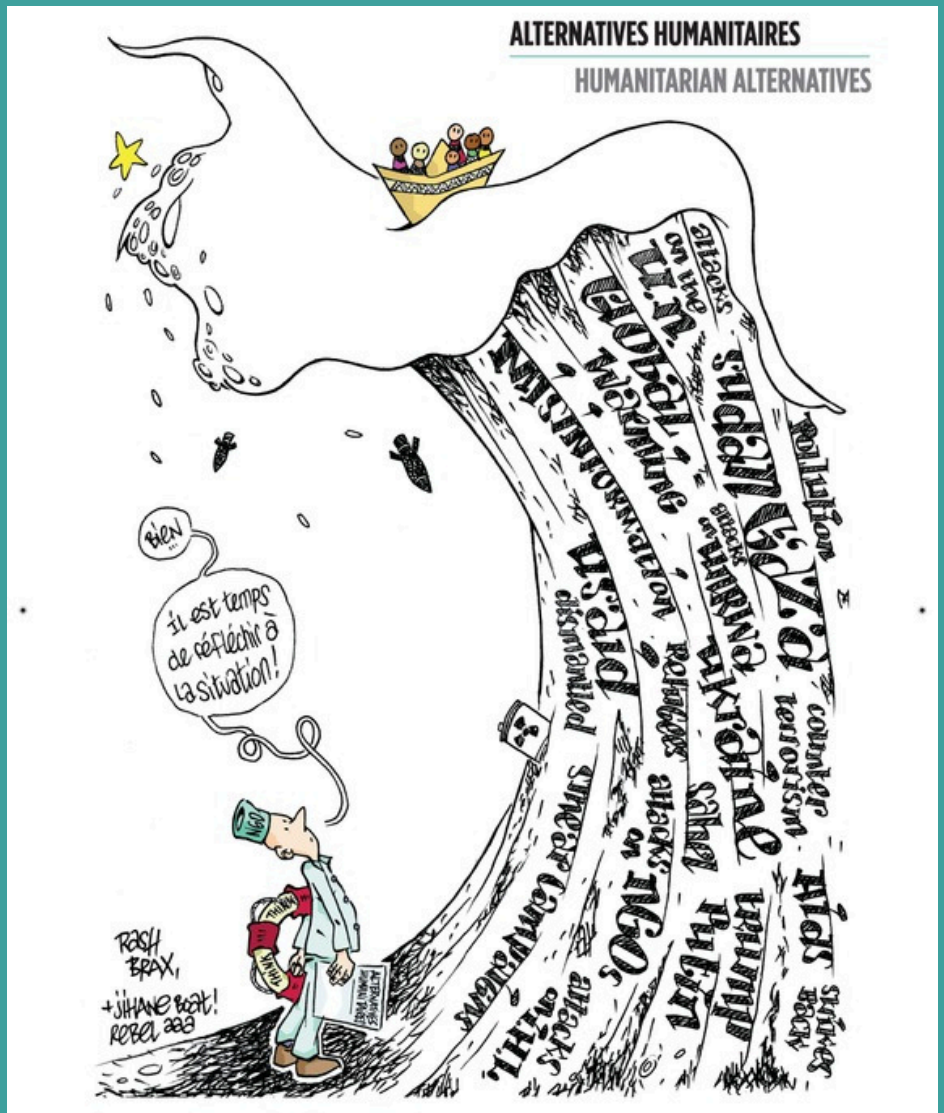


RAPPORT ANNUEL 2025



ALTERNATIVES HUMAINAIRES

HUMANITARIAN ALTERNATIVES¹

Ce document présente les activités menées par l'association Alternatives Humanitaires en 2025.

Ce rapport a été présenté et validé par le Conseil d'administration de l'association le 12 mars 2026.

Il a été rédigé et mis en page par Caroline Voisine, Chargée de coordination, et Salvade Castera, Chargée de communication et d'aide à l'édition.

Avec le soutien de :

Boris Martin – Rédacteur en chef de la revue *Alternatives Humanitaires*

Jonathan Katende - Assistant administratif et événementiel

Jean-Baptiste Richardier – Co-fondateur et Président

Bernard Michel – Directeur de la publication et Secrétaire

Maria Rubio – Trésorière

SOMMAIRE

4	INTRODUCTION
6	FINANCEMENTS, STRUCTURE ET GOUVERNANCE
9	LE FORUM ESPACE HUMANITAIRE
11	LA REVUE
20	DIFFUSION ET COMMUNICATION
24	RAYONNEMENT DE L'ASSOCIATION
28	PERSPECTIVES 2026

INTRODUCTION

En 2025, année charnière pour le secteur de la solidarité, la revue *Alternatives Humanitaires* s'est mobilisée pour décrypter le présent et le futur de l'aide, dans un contexte plus que jamais incertain. Aussitôt après l'annonce des coupes budgétaires américaines, nous avons ouvert une nouvelle rubrique en ligne « **Aide en Danger** », pour documenter au plus près cette période qui s'ouvrait et pour proposer un espace de parole et d'analyse au long cours. Nous avons ainsi publié, en français et en anglais, une quinzaine de contributions – inédites ou reprises – permettant de renseigner en temps réel les réactions du secteur et des observateur-ices.

2025 a aussi été l'année qui a montré le potentiel rassembleur d'*Alternatives Humanitaires* : **notre événement fédérateur**, organisé au printemps, a rassemblé plus d'une centaine de personnes autour de la nécessité de continuer à faire vivre la revue. **Le FEH** a aussi été un temps fort pour les dirigeant-es du secteur, intervenant au moment même où l'administration américaine annonçait le gel des financements. La fréquentation aux conférences que nous avons organisées cette année a également été la preuve du besoin de se retrouver qu'ont ressenti beaucoup d'acteur-ices humanitaires durant cette année et de la capacité d'*Alternatives Humanitaires* à combler ce besoin et incarner ce rassemblement.

Le numéro 28 de mars 2025 s'est penché sur un sujet brûlant de ces dernières années : **l'action humanitaire au temps du changement climatique**. Ce dossier a interrogé la compatibilité entre les modalités de la réponse aux changements climatiques et la nécessité de l'aide sur le terrain, dans un contexte international de plus en plus incertain. Il a analysé les changements structurels profonds provoqués par la crise climatique, à travers des cas comme ceux de l'empreinte carbone, de la justice environnementale ou encore de l'approche One Health.

Le numéro 29 a traité d'un autre sujet préoccupant : **la communication à l'ère de l'IA et des fake news**. Comment faire face aux défis de « l'infobésité », de la manipulation de la vérité et des émotions, de la spectacularisation ? Comment continuer à toucher le public tout en lui fournissant des informations pertinentes ? Ce dossier a tenté de répondre à ces questions à travers des articles sur la valeur du témoignage à l'ère de l'IA, la place des données dans la communication ou encore le besoin de rétablir un lien de confiance avec le public.

Nous avons choisi de bousculer le calendrier initial qui prévoyait un numéro 30 sur le Sahel pour proposer un **numéro exceptionnel dédié à la crise de l'humanitaire**. Fort de plus de 10 articles dans sa version papier, ce numéro a tenté de dessiner des pistes pour l'avenir, d'analyser les causes structurelles qui fragilisent le secteur au-delà de la fin de USAID, mais aussi d'imaginer des voies pour sortir de la crise avec un humanitaire réinventé. Il contient à la fois des témoignages directs issus du terrain et des analyses mobilisant des points de vue juridiques, sociologiques et historiques.

En parallèle de ces dossiers thématiques, nous avons continué à proposer des contributions hors dossier pour élargir la discussion à d'autres problématiques, notamment l'intersectionnalité entre genre, santé et changement climatique et les principes oubliés de l'action humanitaire.

Les **rubriques Campus, Entretien et Forum** ont également permis à des auteur-ices d'offrir d'autres points de vue tout au long de l'année, dans des formats plus libres que ceux de la revue papier. Le site web s'est imposé cette année comme un moyen d'expression complémentaire à la revue papier, avec de nombreuses contributions inédites, qui permettent à la revue de vivre au-delà des parutions et de toucher de nouveaux publics.

Au cœur de cette année complexe, *Alternatives Humanitaires* a saisi des opportunités pour renforcer son cœur de mission et s'ouvrir à de nouvelles perspectives. La revue continue d'être un espace d'analyse, de critique, de prise de recul, plus que jamais essentiel pour construire l'avenir du secteur. L'adversité a aussi mis en lumière la nécessité de son aspect associatif : les différents moments de rassemblement ont montré les bienfaits que tirent les acteur-ices du secteur à se retrouver autour de la revue. Elle a incarné l'idée de « bien commun » du secteur humanitaire que nous voulons défendre.

Merci de nous lire et de nous soutenir.

Salvade Castera

Chargée de communication et d'aide à l'édition

FINANCEMENTS, STRUCTURE ET GOUVERNANCE

Financements et Partenariats

La revue existe grâce à un **réseau de partenaires financiers** qui contribue à son rayonnement et qui constitue le centre de gravité de son modèle économique. En 2025, 12 fondations et organisations ont soutenu la revue.



Le **comité de soutien** permet à des organisations humanitaires, des institutions ou des individus de participer à la promotion de la revue et à son développement. En 2025, les membres du Comité de soutien étaient :

Solidarités International
Secours Islamique France
Métropole de Lyon

Depuis son lancement, la revue a également développé un **réseau partenarial d'universités, instituts et centres de recherche ou de formation**, constitué en 2025 de douze institutions à travers le monde francophone.

Structure, gouvernance et salariés

Alternatives Humanitaires est une association loi 1901, créée en 2015, dont l'objectif principal est de produire et diffuser **la revue bilingue Alternatives Humanitaires**. L'association est dirigée par un Conseil d'administration et dispose d'un bureau de trois personnes composé d'un Président, d'un Secrétaire et d'une Trésorière. Une assemblée générale des membres se tient annuellement.

Trois organes bénévoles se réunissent régulièrement pour accompagner et guider la revue dans son développement : le Comité de rédaction, le Conseil d'orientation et le Conseil scientifique.

En complément de la revue, l'association a repris la responsabilité de l'organisation du **Forum Espace Humanitaire (FEH)** en 2019. Le FEH dispose de mécanismes de financement distincts de ceux de la revue pour chacune des éditions organisées. Sous la responsabilité du CA de l'association Alternatives Humanitaires, le FEH dispose d'un Comité d'organisation et d'un Conseil d'orientation stratégique qui, en interaction avec l'équipe opérationnelle d'Alternatives Humanitaires, assurent la bonne organisation de l'événement.

L'association emploie quatre salariés, pour un total de 3 ETP :

- Boris Martin, rédacteur en chef, en poste depuis 2016
- Caroline Voisine, chargée de coordination, en poste depuis avril 2022
- Salvade Castera, chargée de communication et d'aide à l'édition, en poste depuis septembre 2024
- Jonathan Katende, assistant administratif et événementiel, en poste depuis septembre 2025

Le Conseil d'administration de l'association

[Voir la liste des membres](#)

Le Conseil d'administration est composé des membres fondateurs et de membres cooptés, indépendants des organismes financeurs de la revue. Le CA appuie ses décisions sur les avis de deux instances : le Conseil d'orientation pour les décisions relatives à la revue et le Comité d'organisation du FEH pour les questions relatives à l'organisation de cet événement.



[Voir la liste des membres](#)



Le Conseil d'Orientation de la revue

Le Conseil d'orientation (CO) est consulté pour concevoir la ligne éditoriale de la revue et son évolution, ainsi que les stratégies de financement, de communication, de développement et de diversification des activités de l'association. Il est composé des membres du CA, des représentants des partenaires financiers qui souhaitent l'intégrer et de membres cooptés compte tenu de leurs apports spécifiques au lancement de la revue et à son rayonnement.

Le Comité de rédaction de la revue

[Voir la liste des membres](#)

Dirigé et animé par Boris Martin, rédacteur en chef, le Comité de rédaction a pour mission de concevoir et arrêter la problématique des *Focus* thématiques, de nourrir les différentes rubriques hors-dossier et de proposer, prospecter et contacter le cas échéant les auteurs et autrices pressentis. Il veille au respect de la ligne éditoriale.



[Voir la liste des membres](#)



Le Conseil scientifique de la revue

Les membres du Conseil scientifique exercent une veille *a posteriori* sur les choix éditoriaux de chacun des trois numéros annuels et sont appelés à nourrir l'évolution de la revue. Le Conseil apprécie notamment le travail fourni par la revue au regard de l'origine et de la qualité des articles. Ses analyses sont transmises au Conseil d'orientation et au Comité de rédaction. Le Conseil scientifique est composé de personnes physiques désignées par les universités et instituts partenaires.

Le Comité d'organisation du FEH

Le Comité d'organisation du FEH est responsable de la construction du programme, de l'identification des intervenant·es et des modérateur·rices et de la mobilisation des partenaires pour chacune des éditions du FEH (FEH « classique » à Annecy et FEH « le OFF » en région parisienne). Le CO dispose d'un coordinateur ou d'une coordinatrice, choisi parmi les membres du CO.

[Voir la liste des membres](#)



Le Comité d'orientation stratégique du FEH

Le Comité d'orientation stratégique du FEH est un groupe de travail consultatif composé des partenaires du FEH et de quelques invités. Il est consulté sur le contenu du programme en amont de chaque édition du FEH et propose des pistes d'amélioration en aval de chaque édition.

LE FORUM ESPACE HUMANITAIRE

Le Forum Espace Humanitaire (FEH)

L'objectif du Forum Espace Humanitaire (FEH) est de permettre aux dirigeant-es d'organisations humanitaires françaises de mieux construire l'avenir en travaillant ensemble sur diverses problématiques d'actualité touchant au fond, ainsi qu'aux principes fondamentaux de l'action humanitaire.

Le FEH 2025 s'est tenu au centre des Pensières d'Annecy du jeudi 30 janvier au samedi 1er février 2025. Cette édition a eu pour titre « Dans un monde incertain, un humanitaire invité à se réinventer ».

85 participant-es se sont réunis pour aborder des questions telles que l'impact des poussées des extrémismes et nationalismes sur les acteurs humanitaires; les liens avec les acteurs non-humanitaires sur les questions climatiques et écologiques, de décolonisation ou de respect des droits humains; ou encore les complémentarités entre humanitaires et média. Les deux journées et demie du programme ont également permis d'organiser des séances thématiques en groupes réduits autour de questions comme l'IA dans l'aide humanitaire, les choix institutionnels et opérationnels des ONG face à des politiques migratoires contraignantes, et la gouvernance des ONG transnationales. Enfin des « side events » ont permis à des organisations participantes de présenter leurs travaux et de mobiliser leurs homologues sur la mise en place de partenariats stratégiques dans des domaines tels que la logistique ou la protection des travailleurs humanitaires.

Le FEH se veut un lieu de réflexion et de débat, mais aussi un lieu d'échanges et de convivialité « hors du temps ». Une distance qu'il a été difficile de conserver au regard de l'annonce de la suspension des programmes de l'USAID intervenue quelques jours avant cette édition. Les dirigeant-es ont profité de cette rencontre pour évoquer les impacts de ces annonces sur leurs organisations.

Le FEH « le OFF » 2026 s'est tenu, quant à lui, le vendredi 30 janvier 2026 sur le Campus de Sciences Po Saint-Germain-en-Laye et fera l'objet d'un résumé dans le rapport annuel 2026.



LA REVUE

Depuis la parution de son numéro inaugural en février 2016, **trente numéros de la revue ont été publiés** à raison de trois numéros par an (mars, juillet, novembre), en français et en anglais, de 160 pages en moyenne.

La revue fonctionne sur un modèle classique, mettant en avant un dossier (*Focus*) qui occupe la moitié environ de chaque numéro, et dont la thématique est choisie en Comité de rédaction. L'autre moitié est dévolue à des rubriques thématiques (*Perspectives, Transitions, Innovations, Éthique, Culture, Opinion, Reportage*) suffisamment variées pour aborder d'autres préoccupations du secteur.

La revue est aujourd'hui positionnée comme un support de qualité, dans le registre des traditionnelles revues de débat et de recherche. Elle a bâti sa légitimité sur des articles au calibrage conséquent permettant à la fois de satisfaire les praticien·nes désireux de développer leur réflexion, et les chercheur·euses satisfaits de s'affranchir du cadre contraignant des publications académiques et de s'adresser à un public plus large. Tout en privilégiant un traitement attractif, la revue porte une attention soutenue au travail d'argumentation et aux références professionnelles comme scientifiques.

La production

Le **travail éditorial** est réalisé par Boris Martin, le rédacteur en chef. En dehors de ses fonctions de conception des thématiques (en lien avec le Comité de rédaction), le rédacteur en chef intègre celles d'édition pour arriver aux versions définitives des articles à publier avant de superviser l'entrée des textes en chaîne éditoriale. En 2025, le **suivi de production** a été assuré par Salvade Castera.

La **mise en page** de la revue et l'intégration des textes en maquette sont assurées par l'**agence In medias res**, une agence avec laquelle Alternatives Humanitaires a fait le choix de travailler depuis son numéro inaugural.

L'**impression** de la revue est confiée à l'**imprimerie IDMM** située à Champagne-au-Mont-d'Or. Entre 700 et 850 exemplaires de chaque numéro sont imprimés pour satisfaire les abonnements, la vente au numéro lors d'événements, la promotion de la revue auprès de prospects, ainsi que pour honorer les engagements avec les différents partenaires.

La **traduction** des articles est confiée à un pool de traducteurs et traductrices professionnels. En 2025, la revue a fait appel à :

Floryse Atindogbe, Morgane Boëdec, Louise Bongiovanni, Julou Dublé, Gillian Eaton, Lucile Guieu, Fay Guerry, Sophie Jeangeorges, Darin Reisman, Benjamin Richardier, Derek Scoins, Thomas Young

La **correction orthographique et typographique** des textes est prise en charge par des prestataires spécialisés dans chacune des langues de publication de la revue. Pour la version française, la revue a travaillé en 2025 avec **Cécile Leonett**, lectrice-correctrice indépendante. Les relectures de traductions vers l'anglais ont été assurées par **Thomas Young**, traducteur-relecteur indépendant.

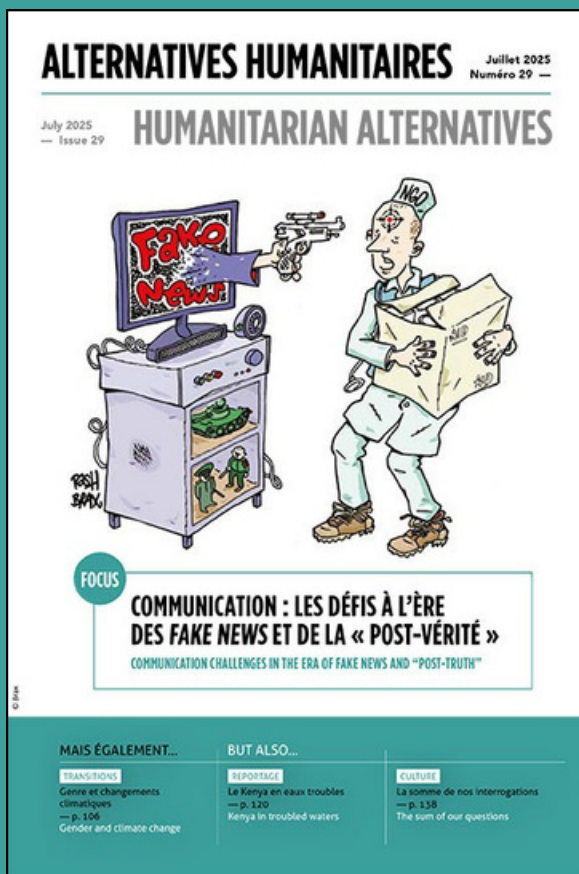
Les **sources iconographiques** de chaque numéro sont variées. La revue travaille notamment avec Handicap International, la mission des archives du CICR ou encore ACF. D'autres partenaires apportent ponctuellement leur concours. En cas de besoin, la revue fait appel à des plateformes d'images libres de droits pour obtenir des photos d'illustration. La rubrique *Reportage* publie quant à elle des travaux de photographes qui perçoivent une rémunération, certes modeste, mais qui dénote le souhait de soutenir et respecter la profession de photographe dans la mesure des ressources dont dispose la revue.



Mars 2025



Novembre 2025



Juillet 2025

Des contributions riches et diverses

La revue a enregistré en 2025 les **publications d'expert-es issus d'organismes de recherche, de centres de formation ou de think tanks réputés**. Nous pouvons ainsi noter des contributions d'auteurs et d'autrices des organisations suivantes :

- Centre d'Études Humanitaires Genève (Suisse)
- Centre d'Études Humanitaires de La Haye (Pays-Bas)
- Commission nationale consultative des droits de l'Homme (France)
- Fondation Croix-Rouge française (France)
- Groupe URD (France)
- IAE Paris Panthéon-Sorbonne (France)
- IMPACT initiatives (Suisse)
- Institut d'Études Politiques de Fontainebleau (France)
- Institut de Recherche pour le Développement (France)
- Institut Polytechnique de Kiev (Ukraine)
- Observatoire canadien sur les crises et l'action humanitaires (Canada)
- Observatoire des migrations et déplacements forcés (Tchad)
- Peace Research Institute Oslo (Norvège)
- Université de Bayreuth (Allemagne)
- Université Érasme de Rotterdam (Pays-Bas)
- Université George Washington (États-Unis)
- Université Laval (Canada)
- Université de Maroua (Cameroun)
- Université d'Ottawa (Canada)
- Université Senghor (Égypte)
- Université de Yaoundé II (Cameroun)

Côté praticiens et praticiennes, des contributions ont notamment été reçues en 2025 des organisations suivantes :

- Action contre la Faim
- Centre international de la société civile
- Coalition PLUS
- Croix-Rouge française
- Expertise France
- Handicap International - Humanité & inclusion
- hulo
- Ligue internationale des femmes pour la paix et la liberté
- Médecins du Monde
- Médecins Sans Frontières
- Première Urgence Internationale
- SOS Méditerranée

À travers ses reportages, la revue a diffusé en 2025 les travaux suivants :



No woman's land

Mélissa Cornet et Kiana Hayeri

Publié dans le n°28, mars 2025

› [En ligne sur le site](#)



Le changement climatique au Kenya : sécheresse et insécurité hydrique

Alessio Paduano

Publié dans le n°29, juillet 2025

› [En ligne sur le site](#)

Présentation des trois numéros de l'année 2025

N°28 – Mars 2025

« La crise de l'humanitaire au temps du changement climatique »



En copilotage avec **Fernando Espada**, responsable des affaires humanitaires de l'ONG Save the Children et collaborateur de l'institut de recherche Alameda, et **Clara Egger**, professeure à l'Université Erasme de Rotterdam et membre du Conseil d'administration de l'association Alternatives Humanitaires.

« Changement climatique » : l'expression fait déjà partie de la longue liste de mots ayant disparu des sites internet de l'administration américaine depuis l'entrée en fonction du président Trump en janvier dernier. Effacer cette formule n'efface pas pour autant la réalité de ce changement et ses effets, qui s'imposent au monde humanitaire comme à l'ensemble des secteurs d'activité. C'est pourquoi le *Focus* de ce numéro est consacré à l'analyse de la crise de l'humanitaire au temps du changement climatique. Les catastrophes climatiques, de plus en plus fréquentes et violentes et frappant surtout des populations déjà fragilisées, invitent à repenser l'architecture de l'action humanitaire. Elles posent aussi la question de la notion de « crise » humanitaire, que ce numéro explore : doit-on encore parler de « crise » ou d'un nouvel état de normalité quand l'issue paraît de plus en plus éloignée et incertaine ?

Le changement climatique amène aussi des réflexions plus structurales : si l'on applique la règle du « do no harm » à l'environnement, les organisations humanitaires ont-elles alors un devoir d'exemplarité en termes de développement durable ? Ce devoir de préservation de l'environnement est-il compatible avec les exigences d'intervention sur le terrain, d'autant plus dans un contexte d'aggravation des conflits internationaux ? Ce numéro aborde ces questions, ainsi que des questions plus fondamentales pour le secteur humanitaire ; en effet, remettre en cause le système thermo-industriel implique aussi une remise en cause du système colonial, capitaliste et patriarcal. Des remises en question qui agitaient déjà le monde humanitaire avant même qu'il reçoive de nouveaux coups de boutoir... C'est donc tout l'intérêt de ce numéro d'aborder autant les profonds changements à venir que l'état actuel de l'action humanitaire face à cette question.

En complément de ce *Focus*, Virginie Troit, directrice générale de la Fondation Croix-Rouge française, revient sur les principes oubliés de l'action humanitaire, dans la rubrique *Perspectives*. La rubrique *Reportage* est consacrée au magnifique sujet « No woman's land », dans lequel Méliissa Cornet et Kiana Hayeri portent un regard sur la situation terrible des femmes en Afghanistan.

« Communication : les défis à l'ère des fake news et de la "post-vérité" »



En copilotage avec **Valérie Gorin** – Directrice des programmes au Centre d'études humanitaires Genève et membre du Comité de rédaction d'*Alternatives Humanitaires* – et **Dana Popescu-Jourdy** – Présidente de Communication Sans Frontières et membre du Conseil scientifique d'*Alternatives Humanitaires*.

L'expédition interrompue du navire humanitaire *Madleen* en juin 2025 a été qualifiée de « navire selfie » et « d'opération de com' » par ses détracteurs. La visibilité donnée sur la situation à Gaza par l'opération, malgré son échec, n'a pourtant rien de futile : elle a d'ailleurs permis un renouvellement de la mobilisation du public, à l'heure où les journalistes n'ont plus accès aux images sur place. Cette affaire est, parmi tant d'autres, représentative des nouvelles opportunités mais aussi des difficultés apparues ces dernières décennies dans la communication humanitaire. L'apparition de nouveaux canaux de communication a permis aux organisations de toucher de nouveaux publics, mais elles doivent maintenant faire face à « l'infobésité » et à une concurrence accrue pour l'attention du grand public. La prolifération des fake news n'a pas épargné le secteur, avec notamment un redoublement de violences depuis le second mandat de Donald Trump.

Tout cela impacte également la confiance du public, qui oppose une méfiance de plus en plus accrue envers les médias traditionnels. Le développement récent de l'IA générative bouleverse également la donne de la communication : quels risques pour la communication humanitaire ? Peut-on l'utiliser et comment ? Plus globalement, comment le secteur peut-il éviter les pièges de la spectacularisation et de la manipulation de l'émotion tout en continuant à toucher les publics ? Comment continuer à délivrer des informations percutantes et pertinentes tout en intégrant d'autres enjeux comme la localisation ou le développement durable ? Ce numéro apportera des pistes de réponses face aux enjeux contemporains de la communication et de l'information.

En dehors de ce *Focus*, Richard Crombez, infirmier et collaborateur régulier de Médecins Sans Frontières, montre les vulnérabilités croisées des femmes et des personnes LGBTQIA+ face aux enjeux climatiques dans la rubrique *Transitions*. Le changement climatique est aussi le sujet du *Reportage*, pour lequel Alessio Paduano s'est rendu au Kenya afin d'y montrer les effets de la sécheresse et de l'insécurité hydrique.

« L'aide en danger : après le choc de 2025, les conséquences et la riposte »



En copilotage avec **François Audet** – directeur de l'Observatoire canadien sur les crises et l'action humanitaires (OCCAH), membre du Conseil scientifique d'*Alternatives Humanitaires* –, **Jean-François Corty** – médecin, président de Médecins du Monde et chercheur associé à l'Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS) et à l'Institut Convergences Migrations, membre du Comité de rédaction d'*Alternatives Humanitaires* – et **Stéphanie Tchiombiano** – maîtresse de conférence associée du département de science politique de Paris 1 Panthéon Sorbonne, membre du conseil scientifique d'*Alternatives Humanitaires*.

Le samedi 11 octobre 2025, les organisations humanitaires ont rejoint le monde associatif français dans les rues sous le même slogan « Ça ne tient plus ! ». Parmi les revendications : la protestation contre les coupes budgétaires drastiques, mais aussi la baisse généralisée des subventions depuis une vingtaine d'années et la restriction inquiétante des libertés démocratiques... Des éléments qui montrent que la fermeture de l'USAID, l'agence de coopération américaine, en janvier 2025 n'est pas une déflagration isolée mais la manifestation d'une tendance de fond remontant à déjà plusieurs années.

Ce numéro décortique les causes exactes de l'ébranlement actuel du système humanitaire : Pierre Micheletti revient sur la défection des financeurs, Joël Glasman sur les ennemis – réels et fantasmés – de l'action humanitaire tandis que Marie Lussier et Roxane Grisard s'attardent sur l'offensive politique contre la santé sexuelle et reproductive. L'annonce d'un plan social au Secours catholique a mis un coup de projecteur sur la situation extrêmement délicate des associations mais cela ne doit pas faire oublier que les difficultés touchent en premier lieu les populations cibles : Ines Alaoui, Marion Di Ciaccio et Nicolas Lorente dressent un constat alarmant sur la lutte contre le VIH, tandis que Axel Pueugue Simo et Rémy Kalombo nous proposent des états des lieux détaillés de la situation du Cameroun et du Niger respectivement. Ce numéro a aussi pour but d'offrir des perspectives d'avenir et des pistes de résilience pour le secteur : Jean-Baptiste Lamarche évoque notamment la mutualisation, Maryam Deloffre analyse en détail la possibilité d'un renouveau de la gouvernance humanitaire par les fonds communs et Julien Ramadji Begoto évoque la pratique de la « villagisation » au Tchad pour mieux prendre en charge des réfugiés, dans ce contexte de restrictions budgétaires. Caroline Brandao expose enfin ses propositions pour redonner sa place au droit international humanitaire à une époque où il est largement bafoué. Un numéro qui se veut donc lucide mais tourné vers l'avenir dans cette période de chamboulement du secteur.

Pour laisser toute la place à l'analyse de cette situation de crise, ce numéro ne propose pas de rubriques hors dossier ni de reportage : en revanche, plusieurs articles additionnels sont proposés sur le site web de la revue dans la rubrique « Aide en Danger ».

Une offre de lecture diversifiée en exclusivité sur notre site internet

Outre ses trois numéros annuels, la revue propose une offre de lecture plus large en publiant, sur son site internet, du contenu écrit, audio et vidéo (articles, entretiens, annonces d'événements, etc.) qui trouve sa place dans les rubriques décrites ci-après.

La rubrique Aide en danger

Face à une situation aussi chaotique qu'historique, la revue *Alternatives Humanitaires* a décidé d'ouvrir en 2025 une rubrique spéciale sur son site de manière à documenter les faits, analyses et conséquences des mesures récentes. Cette initiative s'est inscrite en parallèle du numéro de novembre 2025, qui permet de juger des effets de ce qui relève d'une politique générale de mise en danger de l'aide internationale.

- **Quel futur pour les transferts monétaires en situation de crise et dans un contexte de rétraction des financements ?**
Hélène Juillard
- **Refonder l'aide à partir de la marge ? Leçons des modèles hybrides dans un monde en pleine reconfiguration**
Jay Revenaz
- **La crise actuelle pourra-t-elle avoir des effets positifs ?**
Wolfgang Jamann
- **La Genève internationale face au défi américain**
Daniel Suda-Lang
- **Trump et le chaos : à quoi sert vraiment l'aide internationale ?**
François Audet
- **L'aide internationale : la fin d'un modèle ?**
Francis Charhon, Jérôme Fauré et Manuel Patrouillard
- **Au-delà du gel des financements américains : une profonde et durable remise en cause de l'Aide Publique au Développement et de la solidarité internationale**
Véronique de Geoffroy et Laurent Saillard
- **Il s'installe une folle indifférence face aux malheurs du monde**
Pierre Micheletti
- **Building tomorrow's INGOs – towards a more collaborative sector (Anglais uniquement)**
Wolfgang Jamann
- **Aid interrupted: what Myanmar's crisis reveals about humanitarian system's fragility (Anglais uniquement)**
Amélie Bernard Beeckman
- **After the funding stops: the human cost of aid dependency in Côte d'Ivoire (Anglais uniquement)**
Ella Noël et Lea Obermüller



La rubrique Forum

La rubrique *Forum* offre la possibilité de réagir à des articles publiés, d'apporter un point de vue complémentaire, de prolonger la réflexion ou de proposer une analyse sur une question précise. Elle permet également de mettre à disposition les replays d'événements co-organisés par la revue. En 2025, deux articles ont été publiés dans cette rubrique.

- **Pourquoi intégrer la perspective genre dans les contextes d'épidémies est important pour la santé globale**

Amber Cripps, Eloïs Voisin et Olga Bautista Cosa

- **La stratégie d'épuisement des ONG humanitaires en Méditerranée procède d'une faillite morale de l'Union européenne.**

Pierre Micheletti, Fred Kleinberg et Sébastien Guisset

Les entretiens d'AH

- **Entretien avec Sandrine Kaké : « La communication solidaire doit être un reflet sincère de la réalité du terrain »**
- **Entretien avec Magali Lafourcade : « Défendre l'espace civique mondial : alliances et perspectives pour la solidarité internationale »**

La rubrique Campus

Parce que la revue a à cœur de mettre en avant le travail des jeunes générations d'humanitaires, elle a créé la rubrique *Campus*. Cette rubrique ouvre la possibilité aux étudiant·es de Master de s'exprimer sur le sujet de leur choix en lien avec un thème déjà abordé dans notre revue ou sur toute autre réflexion en lien avec le secteur de l'aide humanitaire.

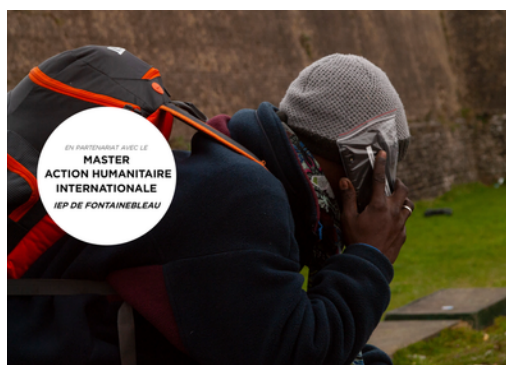
Dans le cadre de partenariats avec le Master Science Politique, parcours Action Humanitaire Internationale de l'IEP de Fontainebleau et la Maîtrise en gestion de la coopération internationale et de l'action humanitaire de la Faculté des Sciences de l'Administration de l'Université Laval, les deux articles suivants ont été retenus et publiés en 2025.

- **Les coupes dans l'aide occidentale, catalyseur ou illusion de la localisation ? L'exemple du Liban**

Rania Ben Mansour, Sarra Guerchani et Sébastien Houle

- **La politique migratoire de l'État français à la frontière franco-britannique : entre militarisation et absence de prise en charge humanitaire**

Célia Cade



DIFFUSION ET COMMUNICATION

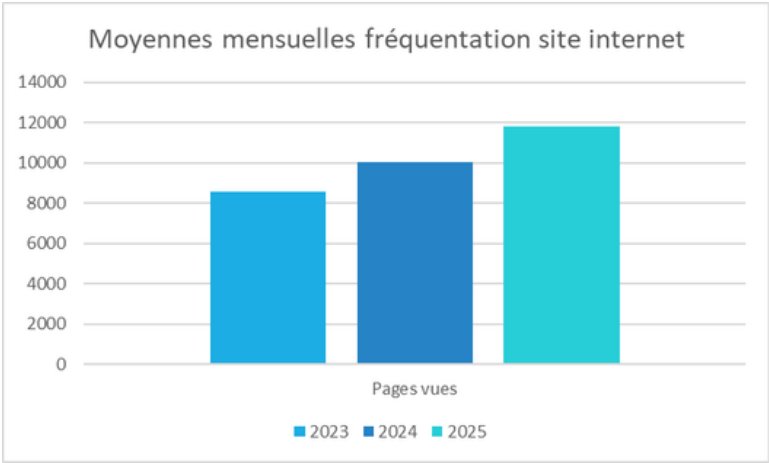
La politique de diffusion

La revue offre deux supports de lecture : une version imprimée et une version numérique. La version imprimée est vendue au numéro ou sous forme d'abonnement annuel et est distribuée en contrepartie des engagements avec les partenaires et pour promouvoir la revue auprès de prospects. La version numérique est en accès libre sur le site internet de la revue.

La diffusion de l'édition digitale

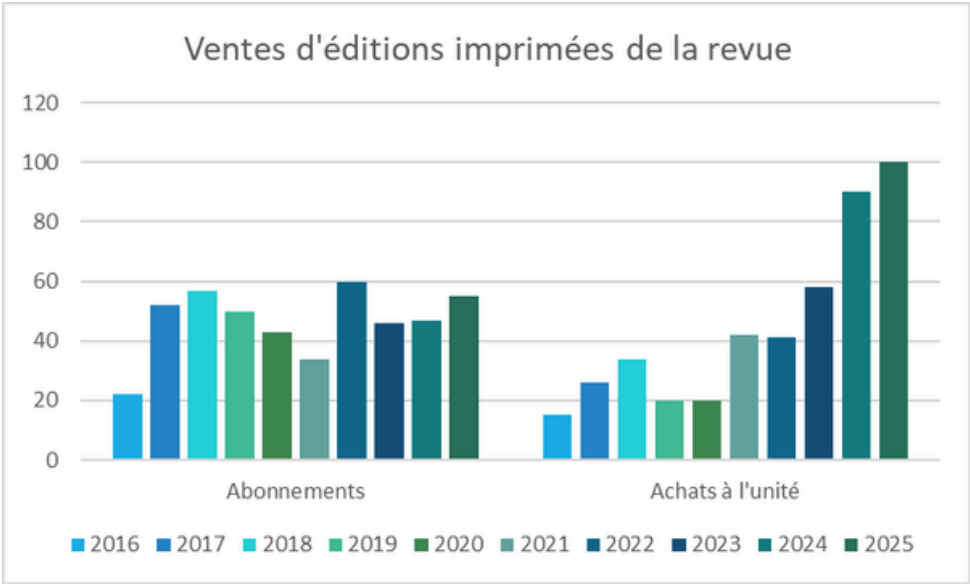
Le lectorat croît régulièrement sur le site de la revue. Les données de consultation du site internet enregistrées entre janvier et décembre 2025 montrent **une moyenne mensuelle de 11 802 pages vues sur le site internet**. Cela représente une augmentation de 18% par rapport à la moyenne de 2024.

La provenance géographique des visiteurs du site montre qu'un peu plus d'un tiers des visiteurs du site sont situés en France (33,7 %). Un chiffre qui tend à diminuer et qui confirme la part de plus en plus importante de visiteurs internationaux sur le site. (note : ces données ont été calculées avec l'outil Google Analytics parmi les visiteurs ayant accepté les cookies).



La diffusion de l'édition imprimée

L'édition imprimée de la revue satisfait un public attaché au « papier » et constitue un excellent support promotionnel. Elle assure également une présence physique lors d'évènements et dans les bibliothèques. En 2025, le total des ventes de la revue (abonnements et achats à l'unité) représentait un peu plus de 5 400 €, un montant stable par rapport à 2024. On observe notamment une hausse des achats à l'unité grâce aux ventes de revues réalisées lors des évènements.



Site internet

Le site internet de la revue permet de valoriser le contenu de la revue, d'attirer et fidéliser de nouveaux lecteurs et lectrices et de positionner *Alternatives Humanitaires* comme une ressource essentielle pour les acteurs du secteur, mais aussi pour quiconque s'intéresse aux enjeux humanitaires.

Les fonctionnalités et les usages du site évoluent régulièrement. En 2025, la rubrique « Aide en danger » a été ajoutée afin de pouvoir documenter les faits, analyses et conséquences de la crise financière du secteur de l'aide internationale. Face à une augmentation du nombre de propositions reçues dans le cadre des appels à contributions, le site internet permet également de publier des articles de qualité que les ressources limitées de la revue ne permettent pas d'intégrer aux trois numéros annuels. Une offre appréciée des lecteurs et lectrices et qui permet de publier du contenu tout au long de l'année.

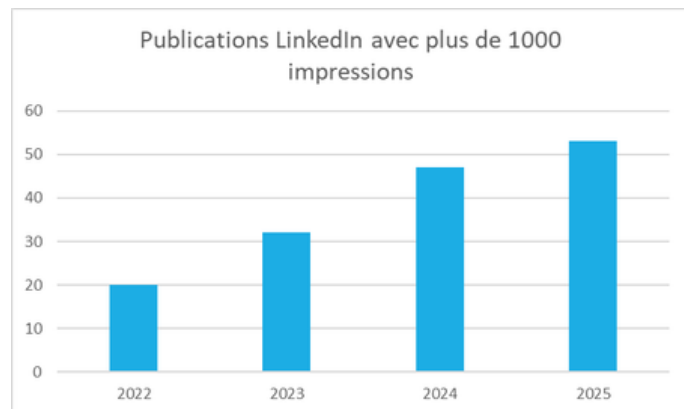
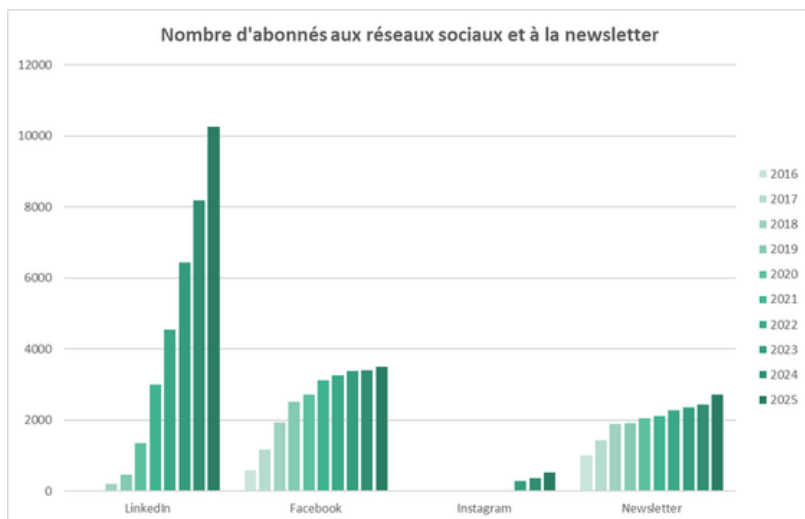


Communication

En 2025, Salvade Castera a progressivement mis en place le plan de communication qu'elle avait conçu fin 2024. La réorganisation des réseaux sociaux et du site web a bien avancé, une refonte des supports imprimés est en cours et sera effective en 2026, tandis que le volet presse a fait l'objet de développements qui seront à poursuivre.

Sur les réseaux sociaux, la revue a enregistré, tout comme les années précédentes, une très forte augmentation de l'audience sur le réseau professionnel LinkedIn avec un gain de plus de 2 000 abonné·es sur l'année. L'équipe a publié 201 publications sur le réseau LinkedIn en 2025, parmi lesquelles 53 ont dépassé les 1000 « impressions » (nombre de fois où la publication a été vue). 2025 est aussi l'année où la barre des 10 000 abonné·es a officiellement été franchie sur LinkedIn. Depuis sa réactivation, le compte Instagram a vu ses visites augmenter de plus de 200% et a gagné 195 abonné·es.





Le plan de communication a aussi permis de tester de nouveaux formats sur les réseaux sociaux : des recommandations culturelles ont ainsi été proposées pendant l'été et la période de Noël, qui ont été appréciées par le public. Un succès qui pourrait être l'occasion de renforcer le rôle de la revue en tant que prescriptrice culturelle dans le futur.

La sélection mensuelle d'anciens articles, une initiative démarrée en 2024, est également devenue un rendez-vous populaire sur LinkedIn. Ces deux propositions participent à une volonté d'éditorialiser les réseaux sociaux, afin que ceux-ci contribuent plus concrètement à la valorisation des contenus issus de la revue.

En termes de communication externe, ce sont 12 lettres d'info qui ont été envoyées à 2700 abonnés au cours de l'année 2025. La fréquence a été augmentée par rapport aux années précédentes, d'une part suite à l'envoi de quelques lettres d'info spéciales (comme l'annonce de la rubrique « Aide en Danger ») et du choix d'en augmenter la fréquence afin de garder le public mieux informé de l'offre événementielle et de l'offre en ligne. Trois lettres d'info internes ont également été envoyées. Le taux d'ouverture moyen des lettres d'info est de 44,29 %.

À l'occasion de chaque sortie de numéro, un kit de communication est envoyé aux partenaires afin de faciliter la diffusion de la revue au sein de leurs organisations de rattachement et de leurs réseaux. Le kit de communication contient notamment un communiqué de presse ainsi que des éléments visuels.

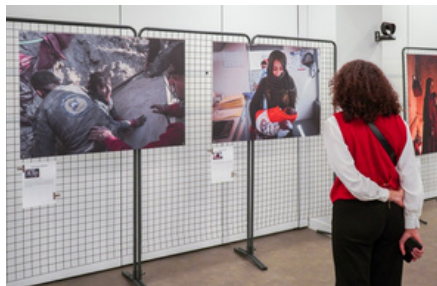
RAYONNEMENT DE L'ASSOCIATION

La visibilité et le rayonnement de la revue se sont accrus au fil du temps grâce au développement de partenariats médias et à la participation de la revue à des événements du secteur humanitaire.

Par ailleurs, l'équipe de la rédaction s'implique régulièrement dans l'organisation ou l'animation de conférences et débats co-organisés avec des partenaires, notamment au moment de la parution des numéros de la revue.

Événements 2025

Événement fédérateur



Mai 2025 : Événement fédérateur d'Alternatives Humanitaires

En partenariat avec Médecins du Monde, avec le soutien de la Fondation Médecin du Monde et de l'Institut HI

Alternatives Humanitaires a rassemblé ses partenaires et contributeur·ices pour un événement festif, réflexif et fédérateur le 22 mai 2025 au siège de Médecins du Monde. Les invité·es étaient nombreux·ses à venir réfléchir, (re)découvrir certains reportages photo ainsi que les dessins de Brax dans une exposition, et se retrouver autour de la revue.

Co-organisation d'événements avec des partenaires



Janvier 2025 : table-ronde « Ukraine-Gaza, regards croisés »

Marseille, en partenariat avec Médecins du Monde

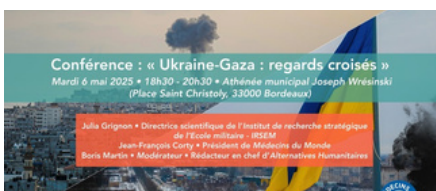
Dans la continuité du numéro 27, plusieurs tables rondes ont été organisées en régions sur le sujet des conflits israélo-palestinien et russo-ukrainien et de leurs impacts sur le secteur humanitaire. Cette première édition de 2025 a eu lieu à Marseille, en partenariat avec l'antenne locale de Médecins du Monde.



Avril 2025 : table ronde « Ukraine-Gaza, regards croisés »

Bruxelles, en partenariat avec l'IRSEM Europe

Toujours dans la continuité du numéro 27, cette table ronde a été organisée à Bruxelles, en partenariat avec l'Institut de Recherche Stratégique de l'École Militaire Europe.



Mai 2025 : table ronde « Ukraine-Gaza, regards croisés »

Bordeaux, en partenariat avec Médecins du Monde

Toujours dans la continuité du numéro 27, cette table ronde a été organisée à Bordeaux, en partenariat avec l'antenne locale de Médecins du Monde.



Octobre 2025 : table ronde « Communication : les défis à l'ère des fake news et de la "post-vérité" »

Paris, en partenariat avec Médecins Sans Frontières

Quelles sont les stratégies des organisations face aux nouveaux enjeux informationnels ? Comment pensent-elles leur rôle dans l'espace public aussi bien réel que virtuel, l'usage de l'IA et l'impact de leur communication sur les réseaux sociaux ? Une rencontre organisée à l'occasion de la sortie du numéro 29, en partenariat avec Médecins Sans Frontières.



Décembre 2025: table ronde « L'aide en danger : après le choc de 2025, les conséquences et la riposte »

Saint-Denis, en partenariat avec Médecins du Monde

Cette table ronde fut complètement consacrée au 30e numéro d'*Alternatives Humanitaires*, sur le thème de la crise de 2025. Elle a balayé les 11 articles écrits par des universitaires et des praticien·nes, s'inscrivant dans un moment de bascule historique pour le secteur humanitaire.

Intervention / modération d'évènements



Juin 2025 : « Entre deux mondes : à la croisée des champs humanitaire et académique »

Boris Martin était intervenant de la table ronde « Entre deux mondes : à la croisée des champs humanitaire et académique » lors de la 4e édition des Rencontres de la Science Politique à l'Université Sorbonne Nouvelle.



Septembre 2025 : « L'aide internationale en péril ? Repli des bailleurs, recompositions et résistances »

Boris Martin était intervenant de la table ronde « L'aide internationale en péril ? Repli des bailleurs, recompositions et résistances » lors d'une journée d'études consacrée au futur de l'aide le 17 septembre à Sciences Po Lille.

Partenariats média



Novembre 2025 : Soliway

La revue était partenaire média du salon Soliway pour l'édition 2025. Caroline Voisine y a modéré la table ronde « Partenariats, consortium, co-construction : avec qui ? pourquoi ? comment ? ». Salvade Castera et Caroline Voisine ont tenu un stand, le record de ventes de revues à l'unité a notamment été battu lors de cet évènement.

Participation à différents événements



Avril 2025 : Matinale des acteurs de l'internationalité de la Métropole de Lyon

Caroline Voisine, Salvade Castera et Jean-Baptiste Richardier étaient présents à la Métropole de Lyon le mercredi 16 avril. Jean-Baptiste Richardier y a pris la parole en tant que grand témoin. Un stand de découverte de la revue a également été proposé.



Septembre 2025 : Universités d'Automne de l'Humanitaire du Groupe URD

Salvade Castera était présente aux Universités d'Automne de l'Humanitaire organisées par le Groupe URD du 24 au 26 septembre à Plaisians.



Novembre 2025 : Rencontres de la Fondation Croix-Rouge française

Caroline Voisine et Jonathan Katende ont participé aux Rencontres de la Fondation Croix-Rouge française le 5 novembre.

Novembre 2025 : Campus de la solidarité Bioforce

Salvade Castera a tenu un stand les 18 et 19 novembre lors du Campus de la Solidarité de Bioforce à Lyon.



Collaborations



Podcast – « Mots croisés », podcast du Groupe URD et d'Alternatives Humanitaires

« Mots croisés » est une série de podcast en collaboration avec le Groupe URD. Le premier épisode consacré aux « Enjeux écologiques et aide humanitaire : les différentes facettes d'une interdépendance (avérée) », est sorti le 5 juin 2025, date de la Journée mondiale de l'environnement. « Mots croisés », fait référence à la collaboration croisée entre le Groupe URD et *Alternatives Humanitaires* pour la production de ce podcast. Un second épisode sortira en 2026.

Dans la presse



USAID : la fin d'un pilier de l'aide humanitaire mondiale ? – Alternatives Humanitaires sur Euradio

Afin d'analyser les conséquences du quasi-démantèlement de USAID, l'agence américaine en charge de l'aide humanitaire, Euradio a invité *Alternatives Humanitaires* pour deux émissions spéciales : *Géopolis*, avec des interventions de Jean-François Corty, Julia Grignon et Boris Martin en parallèle de la table ronde organisée à l'IRSEM Europe et *L'interview européenne* avec Boris Martin en tant qu'invité.

PERSPECTIVES 2026

Quelle place pour une revue de débat et de réflexion lorsqu'un secteur entier est bousculé, déstabilisé, malmené ? Quel espace pour la prise de recul alors que chaque jour doit faire l'objet de nouvelles décisions et recompositions, parfois dans l'urgence et la sidération ? Quels moyens dédier à l'analyse collective quand les programmes les plus essentiels sont soumis à des coupes budgétaires ? Toutes ces questions, et tant d'autres, nous ont traversées tout au long de cette année 2025, et nous ont permis d'échanger avec nos partenaires, soutiens, lecteur-ices sur le rôle d'une revue comme la nôtre.

De nos échanges, il est ressorti une conviction partagée que pour affronter la crise et la dépasser ensemble, à court et moyen terme, le secteur a plus que jamais besoin d'espaces de réflexion et d'action collective qui doivent – autant que faire se peut – être sanctuarisés. D'un côté, la revue (outil de prise de recul et d'analyse approfondie des événements et problématiques auxquels le secteur est confronté) et de l'autre le FEH annuel (espace de convivialité et de dialogue dynamique sur les préoccupations du moment et les enjeux communs qu'elles représentent), ces deux piliers se complètent et constituent des espaces cruciaux d'intelligence collective, pour mieux appréhender les indispensables adaptations qui s'imposent au secteur.

Alors nous avons continué en 2025, et nous continuerons en 2026 avec vous !

Notre rubrique « Aide en danger » reste active et nous encourageons les acteurs du secteur à continuer à documenter les faits et impacts des transformations en cours. Le dossier du numéro de mars 2026 portera sur **les liens entre action humanitaire et action sociale** : quels rapprochements envisager entre ces deux écosystèmes, quelles complémentarités et spécificités ? En juillet 2026, c'est la question de **l'intelligence artificielle** qui sera au cœur du dossier avec un focus sur les retours d'expérience documentés et réflexifs et les approches pluridisciplinaires. Enfin, le numéro géopolitique de novembre 2026 sera consacré au **Sahel**, un numéro initialement prévu en 2025 mais que nous avons décidé de reporter au profit de notre numéro spécial « Aide en danger : le choc de 2025 ».

2026 sera aussi une année très importante pour nous puisqu'elle marquera le **10e anniversaire de la création de la revue**. En effet, c'est en février 2016 que paraissait le numéro inaugural d'*Alternatives Humanitaires*, une revue unique et ambitieuse qui avait choisi la mise en commun de moyens et de pensées pour exister. Un modèle qui a porté ses fruits et que nous défendons aujourd'hui avec encore plus de ferveur qu'il y a 10 ans !

Côté **FEH**, après avoir organisé l'édition « le OFF » en janvier 2026, l'équipe travaillera aux côtés du CO à l'organisation de la prochaine édition du FEH « classique » qui devrait avoir lieu en février 2027 à Annecy. Les deux piliers de l'association que sont la revue et le FEH se nourrissent l'un de l'autre et nous continuerons à compter sur les contributions précieuses du rédacteur en chef de la revue aux réflexions du Comité d'organisation du FEH.

Bien entendu, et plus que jamais, les efforts afin de **stabiliser le modèle économique et diversifier les sources de financements** devront être maintenus, et même intensifiés, pour nous permettre de poursuivre notre mission d'information, de réflexion, de partage et de dialogue. Nous poursuivrons, en complément de nos parutions, **l'organisation systématique d'évènements de lancement de numéros** pour apporter des éclairages complémentaires aux thématiques traitées dans la revue et aller à la rencontre de nos lecteur-ices. Un deuxième épisode de podcast en partenariat avec le Groupe URD est aussi en préparation, ainsi que des entretiens vidéo.

En termes de communication et de rayonnement, nous poursuivrons le renforcement de notre **présence sur les réseaux sociaux** pour valoriser le contenu existant mais aussi les archives. Les 10 ans d'*Alternatives Humanitaires* seront notamment l'occasion d'une grande campagne de communication. Ce sera aussi le moment d'inciter notre communauté à s'abonner ou faire des dons pour soutenir le futur de la revue. Nous travaillerons également à rendre plus attractive et variée notre rubrique *Culture* et à proposer des recommandations culturelles au moins deux fois par an.

Toute l'équipe de l'association Alternatives Humanitaires.

Alternatives Humanitaires
contact@alternatives-humanitaires.org
Sur les réseaux sociaux : @RevueAH
www.alternatives-humanitaires.org